

**E.S.E. HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS**  
**NIT 890.981.726-6**  
**Yarumal - Antioquia**



**Código CGN: 185505000**  
**Código de habilitación: 0588702284**

**INFORME FINANCIERO ACUMULADO DE:**  
**01 de SEPTIEMBRE de 2025 al 30 de SEPTIEMBRE de**  
**2025**

**Cifras expresadas en pesos colombianos**



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS  
YARUMAL (Antioquia)  
NIT 890.981.726-6

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL  
Periodos contables terminados el 30/09/2025 y 30/09/2024

Expresado en pesos colombianos

Bajo nuevo marco normativo

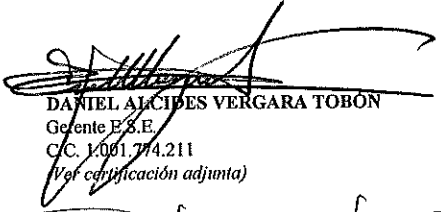
| Cód                              | ACTIVO                                                      | sep-2025              | sep-2024              | Variación \$          | Mag %      |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>          |                                                             | <b>42.899.560.014</b> | <b>30.790.498.374</b> | <b>5.311.585.344</b>  | <b>17%</b> |
| 11                               | EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO                       | 8.156.868.167         | 4.693.107.131         | 3.463.761.037         | 74%        |
| 1105                             | Caja                                                        | 11.432.180            | 16.880.093            | -5.447.913            | -32%       |
| 1110                             | Depósitos en instituciones financieras                      | 8.145.435.987         | 4.676.227.038         | 3.469.208.950         | 74%        |
| 13                               | CUENTAS POR COBRAR                                          | 26.039.915.468        | 24.135.711.520        | 1.904.203.948         | 8%         |
| 1319                             | Prestación de servicios de salud                            | 25.933.432.725        | 24.021.475.208        | 1.911.957.517         | 8%         |
| 1324                             | Subvenciones por cobrar                                     | 63.907.513            | 63.907.513            | 0                     | 0%         |
| 1384                             | Otras cuentas por cobrar                                    | 42.575.230            | 50.328.799            | -7.753.569            | -15%       |
| 14                               | PRESTAMOS POR COBRAR                                        | 14.000.005            | 9.220.068             | 4.779.937             | 52%        |
| 1415                             | Prestamos concedidos                                        | 14.000.005            | 9.220.068             | 4.779.937             | 52%        |
| 15                               | INVENTARIOS                                                 | 1.288.485.851         | 1.344.865.492         | -56.379.640           | -4%        |
| 1514                             | Materiales y suministros                                    | 1.288.485.851         | 1.344.865.492         | -56.379.640           | -4%        |
| 19                               | OTROS ACTIVOS                                               | 7.400.290.522         | 607.594.163           | 6.792.696.359         | 1118%      |
| 1905                             | Bienes y servicios pagados por anticipado (SEGUROS)         | 0                     | 0                     | 0                     | 100%       |
| 1906                             | Avances y anticipos entregados                              | 45.722.834            | 154.531.849           | -108.809.015          | -70%       |
| 1908                             | Encargo Fiduciario - Fiduciaria de Inversión                | 7.354.567.688         | 453.062.314           | 6.901.505.374         | 1523%      |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>       |                                                             | <b>38.555.193.066</b> | <b>30.584.291.929</b> | <b>7.970.901.137</b>  | <b>26%</b> |
| 12                               | INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS                        | 59.209.022            | 53.515.022            | 5.694.000             | 11%        |
| 1224                             | Inversiones de administración de liquidez al costo          | 59.209.022            | 53.515.022            | 5.694.000             | 11%        |
| 13                               | CUENTAS POR COBRAR                                          | 16.789.029.392        | 6.978.460.053         | 9.810.569.339         | 141%       |
| 1385                             | Cuentas por cobrar de difícil cobro                         | 26.164.315.808        | 15.121.085.997        | 11.043.229.811        | 73%        |
| 1386                             | Deterioro acumulado cuentas por cobrar (CR)                 | -9.375.286.416        | -8.142.625.944        | -1.232.660.472        | 15%        |
| 16                               | PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO                                | 21.310.297.130        | 23.189.943.143        | -1.879.646.013        | -8%        |
| 1605                             | Terrenos                                                    | 1.738.013.452         | 1.738.013.452         | 0                     | 0%         |
| 1615                             | Construcciones en curso                                     | 6.952.896.856         | 8.172.784.620         | -1.219.887.764        | -15%       |
| 1635                             | Bienes muebles en bodega                                    | 166.839.279           | 1.027.609.867         | -860.770.588          | -84%       |
| 1640                             | Edificaciones                                               | 8.819.634.710         | 8.274.246.906         | 545.387.804           | 7%         |
| 1645                             | Plantas, ductos y túneles                                   | 346.589.032           | 346.589.032           | 0                     | 0%         |
| 1655                             | Maquinaria y equipo                                         | 379.344.737           | 379.344.737           | 0                     | 0%         |
| 1660                             | Equipo médico y científico                                  | 7.507.030.876         | 7.454.650.484         | 52.380.392            | 1%         |
| 1665                             | Muebles, enseres y equipo de oficina                        | 1.027.062.776         | 583.389.039           | 443.673.737           | 76%        |
| 1670                             | Equipos de comunicación y computación                       | 1.495.405.498         | 1.217.514.309         | 277.891.189           | 23%        |
| 1675                             | Equipos de transporte, tracción y elevación                 | 1.279.302.118         | 901.152.719           | 378.149.399           | 42%        |
| 1680                             | Equipo de comedor, cocina, despensa y hotelería             | 0                     | 0                     | 0                     | 100%       |
| 1685                             | Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR) | -8.401.822.205        | -6.905.352.022        | -1.496.470.183        | 22%        |
| 19                               | OTROS ACTIVOS                                               | 396.657.523           | 362.373.711           | 34.283.811            | 9%         |
| 1905                             | Bienes y servicios pagados por anticipado (SGP y OTROS)     | 396.657.523           | 362.373.711           | 34.283.811            | 9%         |
| 1970                             | Activos intangibles                                         | 89.875.448            | 89.875.448            | 0                     | 0%         |
| 1975                             | Amortización acumulada de activos intangibles (CR)          | -89.875.448           | -89.875.448           | 0                     | 0%         |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>              |                                                             | <b>81.454.753.080</b> | <b>61.374.790.303</b> | <b>13.282.486.481</b> | <b>22%</b> |
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b> |                                                             | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>              |            |
| 83                               | DEUDORAS DE CONTROL                                         | 499.651.019           | 278.324.643           | 221.326.376           | 80%        |
| 8315                             | Otros bienes y derechos retirados                           | 263.282.561           | 263.282.561           | 0                     | 0%         |
| 8333                             | Facturación glosada en venta de servicios de salud          | 236.368.458           | 15.042.082            | 221.326.376           | 1471%      |
| 89                               | DEUDORAS POR CONTRA (CR)                                    | -499.651.019          | -278.324.643          | -221.326.376          | 80%        |
| 8915                             | Deudoras de control por contra (CR)                         | -499.651.019          | -278.324.643          | -221.326.376          | 80%        |



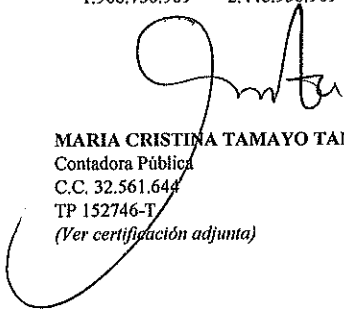
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS  
YARUMAL (Antioquia)  
NIT 890.981.726-6

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL  
Periodos contables terminados el 30/09/2025 y 30/09/2024  
Expresado en pesos colombianos  
Bajo nuevo marco normativo

| Cód                        | PASIVO                                                       | sep-2025              | sep-2024              | Variación \$          | Mag %      |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>    |                                                              | <b>13.158.112.290</b> | <b>11.143.409.862</b> | <b>2.014.702.429</b>  | <b>18%</b> |
| 23                         | PRÉSTAMOS POR PAGAR                                          | 0                     | 272.727.271           | -272.727.271          | -100%      |
| 2313                       | Financiamiento interno de corto plazo                        | 0                     | 272.727.271           | -272.727.271          | -100%      |
| 24                         | CUENTAS POR PAGAR                                            | 7.286.901.829         | 6.528.686.325         | 758.215.505           | 12%        |
| 2401                       | Adquisición de bienes y servicios nacionales                 | 2.863.927.665         | 2.443.377.207         | 420.550.458           | 17%        |
| 2407                       | Recursos a favor de terceros                                 | 408.294.407           | 289.046.526           | 119.247.880           | 41%        |
| 2424                       | Descuentos de nómina                                         | 10.491.133            | 12.492.776            | -2.001.643            | -16%       |
| 2436                       | Retención en la fuente e impuesto de timbre                  | 156.594.155           | 86.695.367            | 69.898.788            | 81%        |
| 2440                       | Impuestos, contribuciones y tasas                            | 0                     | 0                     | 0                     | 100%       |
| 2445                       | Impuestos al valor agregado - IVA                            | 539.691               | 2.430.643             | -1.890.952            | -78%       |
| 2490                       | Otras cuentas por pagar                                      | 3.847.054.779         | 3.694.643.805         | 152.410.974           | 4%         |
| 25                         | BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS                                   | 188.657.781           | 176.868.658           | 11.789.123            | 7%         |
| 2511                       | Beneficios a los empleados a corto plazo                     | 188.657.781           | 176.868.658           | 11.789.123            | 7%         |
| 2514                       | Beneficios pos empleo - Pensiones y cuotas partes            | 0                     | 0                     | 0                     | 100%       |
| 29                         | OTROS PASIVOS                                                | 5.682.552.680         | 4.165.127.608         | 1.517.425.072         | 36%        |
| 2910                       | Ingresos recibidos por anticipado                            | 5.682.552.680         | 4.165.127.608         | 1.517.425.072         | 36%        |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b> |                                                              | <b>754.694.686</b>    | <b>754.694.686</b>    | <b>0</b>              | <b>0%</b>  |
| 27                         | PROVISIONES                                                  | 754.694.686           | 754.694.686           | 0                     | 0%         |
| 2701                       | Litigios y demandas                                          | 754.694.686           | 754.694.686           | 0                     | 0%         |
| <b>TOTAL PASIVO</b>        |                                                              | <b>13.912.806.976</b> | <b>11.898.104.548</b> | <b>2.014.702.429</b>  | <b>17%</b> |
| Cód                        | PATRIMONIO                                                   | sep-2025              | sep-2024              | Variación \$          | Mag %      |
| 32                         | PATRIMONIO DE LAS EMPRESAS                                   | 67.541.946.103        | 49.476.685.756        | 18.065.260.348        | 37%        |
| 3208                       | Capital fiscal                                               | 9.925.352.535         | 9.925.352.535         | 0                     | 0%         |
| 3225                       | Resultados de ejercicios anteriores                          | 45.385.417.889        | 36.697.769.532        | 8.687.648.357         | 24%        |
| 3230                       | Resultado ejercicio                                          | 12.231.175.679        | 2.853.563.689         | 9.377.611.991         | 329%       |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>    |                                                              | <b>67.541.946.103</b> | <b>49.476.685.756</b> | <b>18.065.260.348</b> | <b>37%</b> |
| <b>PASIVO + PATRIMONIO</b> |                                                              | <b>81.454.753.080</b> | <b>61.374.790.303</b> | <b>20.079.962.777</b> | <b>33%</b> |
| Cód                        | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS                                  | 0                     | 0                     | 0                     |            |
| 91                         | PASIVOS CONTINGENTES                                         | -1.906.730.909        | -2.448.930.909        | 542.200.000           | -22%       |
| 9120                       | Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos | -1.906.730.909        | -2.448.930.909        | 542.200.000           | -22%       |
| 99                         | ACREEDORAS POR CONTRA (DB)                                   | 1.906.730.909         | 2.448.930.909         | -542.200.000          | -22%       |
| 9905                       | Pasivos contingentes por contra (DB)                         | 1.906.730.909         | 2.448.930.909         | -542.200.000          | -22%       |

  
DANIEL ALCIDES VERGARA TOBÓN  
Gerente E.S.E.  
C.C. 1.081.714.211  
(Ver certificación adjunta)

  
LUIS CARLOS OCHOA GIL  
Revisor Fiscal  
C.C. 15.273.060  
TP 97.274-T  
(Ver opinión adjunta)

  
MARIA CRISTINA TAMAYO TAMAYO  
Contadora Pública  
C.C. 32.561.644  
TP 152746-T  
(Ver certificación adjunta)



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS  
YARUMAL (Antioquia)  
NIT 890.981.726-6

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL INDIVIDUAL  
Periodos contables terminados el 30/09/2025 y 30/09/2024

Expresado en pesos colombianos

Bajo nuevo marco normativo

| Cód  | DETALLE                                           | sep-2025              | sep-2024              | Variación \$          | Margen %       |
|------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
|      | <b>INGRESOS OPERACIONALES</b>                     | <b>69.078.386.172</b> | <b>49.505.594.634</b> | <b>19.572.791.538</b> | <b>39,54%</b>  |
| 43   | <b>VENTA DE SERVICIOS</b>                         | <b>69.078.386.172</b> | <b>49.505.594.634</b> | <b>19.572.791.538</b> | <b>39,54%</b>  |
| 4312 | Servicios de salud                                | 73.141.193.591        | 51.118.980.954        | 22.022.212.637        | 43,08%         |
| 4395 | Devoluciones, rebajas y descuentos (DB)           | -4.062.807.419        | -1.613.386.320        | -2.449.421.099        | 151,82%        |
|      | <b>COSTO DE VENTAS</b>                            | <b>44.168.590.103</b> | <b>40.134.224.773</b> | <b>4.034.365.330</b>  | <b>10,05%</b>  |
| 63   | <b>COSTOS DE VENTAS DE SERVICIOS</b>              | <b>44.168.590.103</b> | <b>40.134.224.773</b> | <b>4.034.365.330</b>  | <b>10,05%</b>  |
| 6310 | Servicios de salud                                | 44.168.590.103        | 40.134.224.773        | 4.034.365.330         | 10,05%         |
|      | <b>RESULTADO BRUTO</b>                            | <b>24.909.796.069</b> | <b>9.371.369.861</b>  | <b>15.538.426.208</b> | <b>165,81%</b> |
|      | <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                       | <b>13.220.396.875</b> | <b>8.165.810.592</b>  | <b>5.054.586.283</b>  | <b>61,90%</b>  |
| 51   | <b>DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN</b>              | <b>10.680.781.100</b> | <b>6.420.091.282</b>  | <b>4.260.689.819</b>  | <b>66,36%</b>  |
| 5101 | Sueldos y salarios                                | 400.364.662           | 366.138.931           | 34.225.731            | 9,35%          |
| 5102 | Otras contribuciones imputadas                    | 49.107.156            | 52.769.885            | -3.662.729            | 100,00%        |
| 5103 | Contribuciones efectivas                          | 74.335.072            | 73.122.084            | 1.212.988             | 1,66%          |
| 5104 | Aportes sobre la nómina                           | 18.874.019            | 15.151.803            | 3.722.216             | 24,57%         |
| 5107 | Prestaciones sociales                             | 152.233.760           | 119.496.751           | 32.737.009            | 27,40%         |
| 5108 | Gastos de personal diversos                       | 761.678.252           | 16.563.391            | 745.114.861           | 4498,56%       |
| 5111 | Gastos generales                                  | 9.078.956.219         | 5.664.743.308         | 3.414.212.911         | 60,27%         |
| 5120 | Impuesto, contribuciones y tasas                  | 145.231.960           | 112.105.129           | 33.126.831            | 29,55%         |
| 53   | <b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES</b>  | <b>2.539.615.774</b>  | <b>1.745.719.310</b>  | <b>793.896.464</b>    | <b>45,48%</b>  |
| 5347 | Deterioro de cuentas por cobrar                   | 1.232.660.472         | 669.703.647           | 562.956.825           | 84,06%         |
| 5360 | Depreciación de propiedades, planta y equipo      | 1.186.289.528         | 1.068.144.922         | 118.144.606           | 11,06%         |
| 5366 | Amortización de activos intangibles               | 120.665.775           | 7.870.741             | 112.795.034           | 1433,09%       |
| 5368 | Provisión litigios y demandas                     | 0                     | 0                     | 0                     | 100%           |
|      | <b>RESULTADO OPERACIONAL</b>                      | <b>11.689.399.195</b> | <b>1.205.559.269</b>  | <b>10.483.839.925</b> | <b>869,62%</b> |
| 44   | <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES</b>              | <b>6.490.973.923</b>  | <b>2.266.227.828</b>  | <b>4.224.746.095</b>  | <b>186,42%</b> |
| 4430 | Subvenciones                                      | 6.490.973.923         | 2.266.227.828         | 4.224.746.095         | 186,42%        |
| 48   | <b>OTROS INGRESOS</b>                             | <b>887.948.066</b>    | <b>561.883.399</b>    | <b>326.064.666</b>    | <b>58,03%</b>  |
| 4802 | Financieros                                       | 348.493.843           | 167.033.781           | 181.460.062           | 100,00%        |
| 4808 | Ingresos diversos                                 | 539.454.223           | 394.849.618           | 144.604.605           | 100,00%        |
| 4830 | Reversión de las pérdidas por deterioro del valor | 0                     | 0                     | 0                     | 100,00%        |
| 58   | <b>OTROS GASTOS</b>                               | <b>6.837.145.504</b>  | <b>1.180.106.808</b>  | <b>5.657.038.696</b>  | <b>479,37%</b> |
| 5802 | Comisiones                                        | 1.401.627             | 782.346               | 619.281               | 100,00%        |
| 5804 | Financieros                                       | 0                     | 68.713.968            | -68.713.968           | -100,00%       |
| 5890 | Gastos diversos                                   | 6.835.743.877         | 1.110.610.494         | 5.725.133.383         | 515,49%        |
| 5897 | Costos y gastos por distribuir                    | 0                     | 0                     | 0                     |                |
|      | <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                    | <b>12.231.175.679</b> | <b>2.853.563.689</b>  | <b>9.377.611.991</b>  | <b>328,63%</b> |

DANIEL ALCIDES VERGARA TOBON

Gerente E.S.E.

C.C. 1.001.774.211

(Ver certificación adjunta)

LUIS CARLOS OCHOA GIL

Revisor Fiscal

C.C. 15.273.060

TP 97.274-T

(Ver opinión adjunta)

MARIA CRISTINA TAMAYO TAMAYO

Contadora Publica

C.C. 32.561.644

TP 152746-T

(Ver certificación adjunta)



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS  
YARUMAL (Antioquia)  
NIT 890.981.726-6  
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL INDIVIDUAL (MENSUALIZADO)  
01 de SEPTIEMBRE de 2025 al 30 de SEPTIEMBRE de 2025  
Expresado en pesos colombianos

Bajo nuevo marco normativo

| Cód                     | DETALLE                                           | Enero         | Febrero       | Marzo         | Abril          | Mayo          | Junio         | Julio          | Agosto         | Septiembre    | Resultado 2025 | Promedio      |
|-------------------------|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| 43                      | VENTA DE SERVICIOS                                | 8.776.064.464 | 8.218.222.094 | 6.930.232.203 | 3.945.068.715  | 8.281.870.982 | 9.372.528.762 | 10.143.328.030 | 7.374.546.191  | 6.086.524.732 | 69.078.386.172 | 7.675.376.241 |
| 4312                    | Servicios de salud                                | 8.910.805.434 | 8.377.897.679 | 6.975.984.866 | 3.945.068.715  | 8.367.581.416 | 9.499.658.177 | 11.983.228.552 | 8.686.940.690  | 6.394.028.063 | 73.141.193.591 | 8.126.799.288 |
| 4395                    | Devoluciones, rebajas y descuentos (DB)           | -134.740.970  | -159.675.585  | -45.752.663   | 0              | -85.710.434   | -177.129.415  | -1.839.900.522 | -1.312.394.500 | -307.503.331  | -4.062.807.419 | -451.423.047  |
| 63                      | COSTOS DE VENTAS DE SERVICIOS                     | 5.617.271.661 | 3.942.701.965 | 4.613.019.051 | 4.580.654.055  | 5.106.360.463 | 5.020.664.367 | 5.980.428.052  | 4.627.655.122  | 5.094.900.649 | 44.583.655.383 | 4.953.739.487 |
| 6310                    | Servicios de salud                                | 5.617.271.661 | 3.942.701.965 | 4.613.019.051 | 4.580.654.055  | 5.106.360.463 | 5.020.664.367 | 5.980.428.052  | 4.627.655.122  | 5.094.900.649 | 44.583.655.383 | 4.953.739.487 |
| RESULTADO BRUTO         |                                                   | 3.158.792.803 | 4.275.520.129 | 2.317.213.152 | -635.585.340   | 3.175.510.519 | 4.301.864.395 | 4.162.898.978  | 2.746.891.069  | 991.624.084   | 24.494.730.789 | 2.721.636.754 |
| GASTOS OPERACIONALES    |                                                   | 1.547.200.817 | 1.222.544.217 | 1.326.566.990 | 1.699.470.052  | 917.413.963   | 1.946.957.340 | 1.210.022.776  | 2.300.723.328  | 1.113.029.034 | 13.283.928.518 | 1.475.992.058 |
| 51                      | DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN                     | 712.905.746   | 1.076.324.355 | 1.201.331.106 | 1.526.758.312  | 779.506.042   | 1.800.962.563 | 1.068.373.618  | 1.628.105.869  | 960.045.132   | 10.744.312.743 | 1.193.812.527 |
| 5101                    | Sueldos y salarios                                | 40.368.396    | 39.676.898    | 41.701.444    | 43.047.216     | 39.147.673    | 44.406.528    | 63.926.938     | 45.040.555     | 43.049.014    | 400.364.662    | 44.844.962    |
| 5102                    | Contribuciones imputadas                          | 4.842.711     | 4.842.711     | 4.842.711     | 4.842.711      | 5.522.757     | 9.685.422     | 4.842.711      | 7.930.037      | 4.842.711     | 49.107.156     | 5.456.351     |
| 5103                    | Contribuciones electivas                          | 7.812.365     | 7.232.262     | 7.249.005     | 10.560.359     | 7.201.848     | 7.774.676     | 11.136.154     | 7.438.366      | 7.438.366     | 74.335.072     | 8.259.452     |
| 5104                    | Aportes sobre la nómina                           | 2.175.160     | 2.004.569     | 2.016.275     | 2.083.593      | 1.964.601     | 2.134.126     | 3.113.300      | 1.308.384      | 2.054.011     | 18.874.019     | 2.097.113     |
| 5107                    | Prestaciones sociales                             | 16.655.087    | 14.432.367    | 13.698.836    | 13.846.334     | 23.029.614    | 27.280.741    | 15.461.325     | 14.703.796     | 13.125.660    | 152.233.760    | 16.914.862    |
| 5108                    | Gastos de personal diversos                       | 0             | 48.832.027    | 799.018       | 14.203.394     | 801.764       | 362.212.390   | 0              | 334.779.659    | 0             | 761.678.252    | 84.630.917    |
| 5111                    | Gastos generales                                  | 602.825.919   | 959.253.520   | 1.131.023.817 | 1.438.174.705  | 701.837.785   | 1.287.705.786 | 959.893.190    | 1.173.969.842  | 887.803.297   | 9.142.487.862  | 1.015.831.985 |
| 5120                    | Impuesto, contribuciones y tasas                  | 38.226.108    | 0             | 0             | 0              | 0             | 59.742.894    | 0              | 45.530.885     | 1.732.073     | 145.231.960    | 16.136.884    |
| 53                      | DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES         | 834.295.071   | 146.219.862   | 125.235.884   | 172.711.740    | 137.907.922   | 145.994.777   | 151.649.158    | 672.617.459    | 152.983.902   | 2.539.615.774  | 282.179.530   |
| 5347                    | Detenido de las cuentas por cobrar                | 709.374.744   | 0             | 0             | 0              | 0             | 0             | 0              | 523.285.728    | 0             | 1.232.660.472  | 136.962.275   |
| 5360                    | Depreciación de propiedades, planta y equipo      | 124.920.327   | 136.044.468   | 125.235.884   | 125.312.414    | 129.266.650   | 137.427.449   | 141.338.654    | 140.621.841    | 126.121.841   | 1.186.289.528  | 131.809.948   |
| 5366                    | Amortización de activos intangibles               | 0             | 10.175.394    | 0             | 47.399.326     | 8.641.272     | 8.567.328     | 10.310.504     | 8.709.890      | 26.862.061    | 120.665.775    | 13.407.308    |
| RESULTADO OPERACIONAL   |                                                   | 1.611.591.987 | 3.052.975.912 | 906.646.162   | -2.335.055.392 | 2.258.096.556 | 2.354.907.055 | 2.952.877.202  | 446.167.741    | -121.404.951  | 11.210.802.272 | 1.245.644.697 |
| 44                      | TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES                     | 0             | 375.833.000   | 524.504.848   | 1.083.724.755  | 5.250.000     | 1.646.844.404 | 864.813.016    | 467.302.239    | 1.522.701.661 | 6.490.973.923  | 721.219.325   |
| 4430                    | Subvenciones                                      | 0             | 375.833.000   | 524.504.848   | 1.083.724.755  | 5.250.000     | 1.646.844.404 | 864.813.016    | 467.302.239    | 1.522.701.661 | 6.490.973.923  | 721.219.325   |
| 48                      | OTROS INGRESOS                                    | 78.082.645    | 70.322.583    | 72.038.658    | 85.477.783     | 89.932.801    | 87.471.947    | 97.082.503     | 153.772.813    | 153.816.333   | 887.948.066    | 98.660.896    |
| 4802                    | Financieros                                       | 20.841.562    | 21.911.787    | 27.327.960    | 40.151.640     | 50.371.776    | 31.963.996    | 45.739.113     | 49.735.475     | 60.450.533    | 348.493.843    | 38.721.538    |
| 4808                    | Ingresos diversos                                 | 57.241.083    | 48.410.795    | 44.710.698    | 45.326.143     | 39.561.025    | 55.507.951    | 51.293.390     | 104.037.338    | 93.365.800    | 539.454.223    | 59.939.358    |
| 4830                    | Reversión de las pérdidas por deterioro del valor | 0             | 0             | 0             | 0              | 0             | 0             | 0              | 0              | 0             | 0              | 0             |
| 58                      | OTROS GASTOS                                      | 10.287.294    | 631.188.007   | 787.020.318   | 440.388.799    | 624.231.254   | 1.329.381.363 | 879.623.274    | 583.030.390    | 1.551.994.805 | 6.837.145.504  | 759.682.834   |
| 5802                    | Comisiones                                        | 92.630        | 108.814       | 104.482       | 157.994        | 104.482       | 104.482       | 138.646        | 131.134        | 458.963       | 1.401.627      | 155.736       |
| 5804                    | Financieros                                       | 0             | 0             | 0             | 0              | 0             | 0             | 0              | 0              | 0             | 0              | 0             |
| 5890                    | Gastos diversos                                   | 10.194.664    | 631.079.193   | 786.915.836   | 440.230.805    | 624.126.772   | 1.329.276.881 | 879.484.628    | 582.899.257    | 1.551.535.842 | 6.835.743.877  | 759.527.097   |
| 5897                    | Costos y gastos por distribuir                    | 0             | 0             | 0             | 440.230.805    | 0             | 0             | 0              | 0              | 0             | 0              | 0             |
| RESULTADO DEL EJERCICIO |                                                   | 1.679.387.337 | 2.867.943.487 | 800.169.350   | -1.606.241.654 | 1.729.648.103 | 2.759.812.044 | 3.035.099.447  | 484.212.403    | 3.118.238     | 11.752.578.756 | 1.305.842.084 |

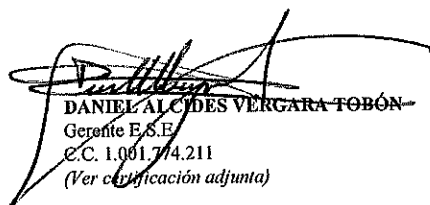
MARÍA CRISTINA TAMAYO TAMAYO  
Comandante Pública  
C.C. 37.561.644  
TP 152746-T  
(Per certificación adjunta)

LUIS CARLOS OCHOA GIL  
Revisor Fiscal  
C.C. 15.273.660  
TP 97.274-T  
Supersalud

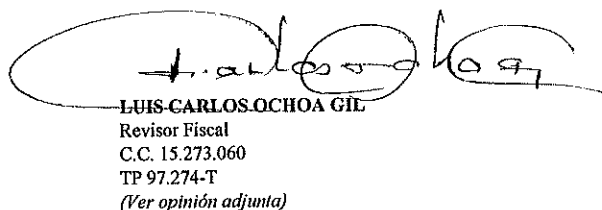


**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS**  
**YARUMAL (Antioquia)**  
**NIT 890.981.726-6**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUALES**  
**Periodos contables terminados el 30/09/2025 y 30/09/2024**  
**Expresado en pesos colombianos**  
Bajo nuevo marco normativo

| DETALLE VARIACIONES                                       | Saldo a septiembre<br>2024 | Incrementos           | Disminuciones         | Saldo a septiembre<br>2025 |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|
| Capital fiscal                                            | 9.925.352.535              | 0                     | 0                     | 9.925.352.535              |
| Resultado de ejercicios anteriores                        | 36.697.769.532             | 8.687.648.357         | 0                     | 45.385.417.889             |
| Resultados de ejercicios anteriores                       | 36.697.769.532             | 5.834.084.668         | 0                     | 42.531.854.200             |
| Traslado excedente ejercicio 2024 a excedentes acumulados | 0                          | 2.853.563.689         | 0                     | 2.853.563.689              |
| Resultado del ejercicio                                   | 2.853.563.689              | 12.231.175.679        | -2.853.563.689        | 12.231.175.679             |
| Traslado excedente ejercicio 2024 a excedentes acumulados | 2.853.563.689              | 0                     | -2.853.563.689        | 0                          |
| Resultado ejercicio 2025                                  | 0                          | 12.231.175.679        | 0                     | 12.231.175.679             |
| <b>TOTAL VARIACIONES</b>                                  | <b>49.476.685.756</b>      | <b>20.918.824.037</b> | <b>-2.853.563.689</b> | <b>67.541.946.103</b>      |

  
**DANIEL ALCIDES VERGARA TOBÓN**  
Gerente E.S.E.  
C.C. 1.061.774.211  
(Ver certificación adjunta)

  
**MARIA CRISTINA TAMAYO TAMAYO**  
Contadora Pública  
C.C. 37.561.644  
TP 182746-T  
(Ver certificación adjunta)

  
**LUIS CARLOS OCHOA GIL**  
Revisor Fiscal  
C.C. 15.273.060  
TP 97.274-T  
(Ver opinión adjunta)



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS  
YARUMAL (Antioquia)

NIT 890.981.726-6

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL  
Periodos contables terminados el 30/09/2025 y 30/09/2024

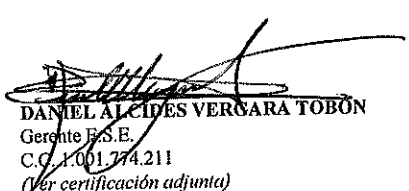
Expresado en pesos colombianos

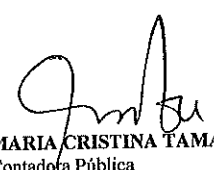
Bajo nuevo marco normativo

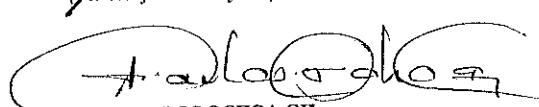
| Cód                                              | DETALLE                                      | VALOR                  |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------|
| 11                                               | Efectivo a septiembre de 2024                | 4.693.107.131          |
| <b>ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>                    |                                              |                        |
| 43                                               | Ventas de servicios                          | 69.078.386.172         |
| 63                                               | Costo en ventas de servicios de salud        | -44.168.590.103        |
| 51                                               | Gastos de administración                     | -10.680.781.100        |
| 15                                               | Variación del inventario                     | 56.379.640             |
| <b>FLUJO DE CAJA DE FONDOS OPERATIVOS</b>        |                                              | <b>14.285.394.609</b>  |
| <b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>                  |                                              |                        |
| 12                                               | Variación de inversiones                     | -5.694.000             |
| 13                                               | Variación de clientes                        | -11.714.773.287        |
| 14                                               | Variación de préstamos por cobrar            | -4.779.937             |
| 16                                               | Variación de propiedades, planta y equipo    | 1.879.646.013          |
| 19                                               | Variación en otros activos                   | -6.826.980.170         |
| 23                                               | Variación de préstamos por pagar             | -272.727.271           |
| 24                                               | Variación de cuentas por pagar               | 758.215.505            |
| 25                                               | Variación de obligaciones laborales          | 11.789.123             |
| 27                                               | Variación de provisiones                     | 0                      |
| 29                                               | Variación de otros pasivos                   | 1.517.425.072          |
| 32                                               | Variación de patrimonio institucional        | 5.834.084.668          |
| 53                                               | Provisiones, depreciaciones y amortizaciones | -2.539.615.774         |
| <b>FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES DE INVERSION</b> |                                              | <b>-11.363.410.058</b> |
| <b>OTRAS ACTIVIDADES</b>                         |                                              |                        |
| 44                                               | Transferencias y subvenciones                | 6.490.973.923          |
| 48                                               | Otros ingresos                               | 887.948.066            |
| 58                                               | Otros gastos                                 | -6.837.145.504         |
| <b>FLUJO DE CAJA DE OTRAS ACTIVIDADES</b>        |                                              | <b>541.776.485</b>     |

11 Efectivo a septiembre de 2025

8.156.868.167

  
DANIEL ALCIDES VERGARA TOBÓN  
Gerente J.S.E.  
C.C. 1.001.774.211  
(Ver certificación adjunta)

  
MARIA CRISTINA TAMAYO TAMAYO  
Contadora Pública  
C.C. 32.561.644  
TP 152746-T  
(Ver certificación adjunta)

  
LUIS CARLOS OCHOA GIL  
Revisor Fiscal  
C.C. 15.273.060  
TP 97.274-T  
(Ver opinión adjunta)

  
Supersalud



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS  
YARUMAL (Antioquia)  
NIT 890.981.726-6

INDICADORES A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Periodos contables terminados el 30/09/2025 y 30/09/2024  
Expresado en pesos colombianos  
Bajo nuevo marco normativo

septiembre-2025 septiembre-2024

A. INDICADORES DE EFICIENCIA ADMINISTRATIVA

Los indicadores de eficiencia miden el nivel de ejecución del proceso, se concentran en cómo se hicieron las cosas y miden el rendimiento de los recursos utilizados por un proceso. Tienen que ver con la productividad.

|                                     |                |                |                                               |
|-------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------|
| <b>1. EFICIENCIA ADMINISTRATIVA</b> | <b>29,04</b>   | <b>18,88</b> % | Indica el porcentaje de los gastos incurridos |
| + Gastos Operacionales              | 13.220.396.875 | 8.165.810.592  | respecto a los ingresos operacionales,        |
| + Gastos no Operacionales           | 6.837.145.504  | 1.180.106.808  | incluyendo gastos por provisiones y           |
| / Ingresos Operacionales            | 69.078.386.172 | 49.505.594.634 | depreciaciones.                               |
| <b>2. EFICIENCIA OPERACIONAL</b>    | <b>83,08</b>   | <b>97,56</b> % | Indica el porcentaje de los costos y/o gastos |
| + Costo de Ventas                   | 44.168.590.103 | 40.134.224.773 | incurridos respecto a los ingresos            |
| + Gastos Operacionales              | 13.220.396.875 | 8.165.810.592  | operacionales, incluyendo gastos por          |
| / Ingresos Operacionales            | 69.078.386.172 | 49.505.594.634 | provisiones y depreciaciones.                 |

B. INDICADORES DE LIQUIDEZ

Muestran la capacidad de tiene la E.S.E. de generar los fondos suficientes para el pago de sus obligaciones a corto plazo en relación con el vencimiento de las mismas.

|                                                            |                       |                          |                                                 |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>1. RAZON CORRIENTE</b>                                  | <b>3,26</b>           | <b>2,76</b> \$           | Indica la capacidad de pago que tiene la E.S.E. |
| + Activo Corriente                                         | 42.899.560.014        | 30.790.498.374           | a corto plazo, es decir por cada peso que debe  |
| / Pasivo Corriente                                         | 13.158.112.290        | 11.143.409.862           | cuantos tiene para responder.                   |
| <b>2. LIQUIDEZ INMEDIATA</b>                               | <b>0,62</b>           | <b>0,42</b> \$           | Indica la capacidad de pago inmediata que       |
| + Efectivo                                                 | 8.156.868.167         | 4.693.107.131            | tiene la E.S.E. para pagar sus deudas a corto   |
| / Pasivo Corriente                                         | 13.158.112.290        | 11.143.409.862           | plazo, es decir cada peso que se debe cuantos   |
| <b>3. PRUEBA ACIDA</b>                                     | <b>3,16</b>           | <b>2,64</b> \$           | Indica la capacidad de pago incluyendo la       |
| + Activo Corriente                                         | 42.899.560.014        | 30.790.498.374           | cartera que tiene la E.S.E. para pagar sus      |
| - Inventarios                                              | 1.288.485.851         | 1.344.865.492            | deudas a corto plazo.                           |
| / Pasivo Corriente                                         | 13.158.112.290        | 11.143.409.862           |                                                 |
| <b>4. CAPITAL DE TRABAJO</b>                               | <b>29.741.447.723</b> | <b>19.647.088.512</b> \$ | Indica los recursos disponibles para operar una |
| + Activo Corriente                                         | 42.899.560.014        | 30.790.498.374           | vez disminuidas las obligaciones a corto plazo  |
| - Pasivo Corriente                                         | 13.158.112.290        | 11.143.409.862           | con que cuenta la E.S.E.                        |
| <b>5. DEPENDENCIA DEL CAPITAL DE TRABAJO DE CARTERA</b>    | <b>1,44</b>           | <b>1,58</b> %            | Indica el porcentaje que representa la cartera  |
| + Cuentas por Cobrar                                       | 42.828.944.860        | 31.114.171.573           | respecto al capital de trabajo.                 |
| / Capital de Trabajo                                       | 29.741.447.723        | 19.647.088.512           |                                                 |
| <b>6. DEPENDENCIA DEL CAPITAL DE TRABAJO DE INVENTARIO</b> | <b>0,04</b>           | <b>0,07</b> %            | Indica el porcentaje de los inventarios que     |
| + Inventarios                                              | 1.288.485.851         | 1.344.865.492            | están representados en el capital de trabajo.   |
| / Capital de Trabajo                                       | 29.741.447.723        | 19.647.088.512           |                                                 |
| <b>7. PUNTO DE EQUILIBRIO</b>                              | <b>1,19</b>           | <b>1,06</b>              | Indica el nivel de ventas periódicas para no    |
| + Promedio de ingresos                                     | 7.675.376.241         | 4.125.466.220            | perder ni ganar.                                |
| / Promedio costos y gastos                                 | 6.429.731.545         | 3.879.526.338            |                                                 |

### C. INDICADORES DE ACTIVIDAD

Miden la eficiencia del manejo de las cuentas operacionales de la empresa, en especial las de los activos corrientes. Tienen un objetivo básico y es el de determinar la rapidez o velocidad de rotación durante el periodo analizado, a mayor rotación más liquidez, es decir, más rápido se convierten en efectivo.

|                                                    |                |                |                                                                                            |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. ROTACION DE CARTERA</b>                      | <b>1,61</b>    | <b>1,59</b>    | Indica las veces que se ha rotado la cartera en el periodo analizado.                      |
| + Ingresos Operacionales                           | 69.078.386.172 | 49.505.594.634 |                                                                                            |
| / Deudores Cliente                                 | 42.828.944.860 | 31.114.171.573 |                                                                                            |
| <b>2. PERIODO DE RECUPERACION DE CARTERA</b>       | <b>167</b>     | <b>169</b>     | Indica el número de días de la cartera.                                                    |
| + Numero de Días del Periodo                       | 269            | 269            |                                                                                            |
| / Índice de Rotacion de Cuentas por Cobrar         | 1,61           | 1,59           |                                                                                            |
| <b>3. ROTACION DE LOS INVENTARIOS</b>              | <b>7,85</b>    | <b>9,01</b>    | Indica los días que ha rotado el inventario en el periodo analizado.                       |
| + Inventario                                       | 1.288.485.851  | 1.344.865.492  |                                                                                            |
| / Costo De Ventas                                  | 44.168.590.103 | 40.134.224.773 |                                                                                            |
| * Días Del Periodo                                 | 269            | 269            |                                                                                            |
| <b>4. ROTACION DEL ACTIVO TOTAL</b>                | <b>0,85</b>    | <b>0,81</b>    | Indica el número de veces que ha rotado el activo total.                                   |
| + Ingresos Operacionales                           | 69.078.386.172 | 49.505.594.634 |                                                                                            |
| / Activo Total                                     | 81.454.753.080 | 61.374.790.303 |                                                                                            |
| <b>5. ROTACION DEL ACTIVO CORRIENTE</b>            | <b>1,61</b>    | <b>1,61</b>    | Indica el número de veces que ha rotado el activo corriente.                               |
| + Ingresos Operacionales                           | 69.078.386.172 | 49.505.594.634 |                                                                                            |
| / Activo Corriente                                 | 42.899.560.014 | 30.790.498.374 |                                                                                            |
| <b>6. ROTACION DEL ACTIVO FIJO</b>                 | <b>3,24</b>    | <b>2,13</b>    | Indica el número de veces que ha rotado el activo fijo.                                    |
| + Ingresos Operacionales                           | 69.078.386.172 | 49.505.594.634 |                                                                                            |
| / Activo Fijo Neto                                 | 21.310.297.130 | 23.189.943.143 |                                                                                            |
| <b>7. ROTACION DE PASIVOS</b>                      | <b>4,12</b>    | <b>4,06</b>    | Indica las veces en que se ha pagado las cuentas por pagar en el periodo analizado.        |
| + Gastos y Costos Operacionales                    | 57.388.986.978 | 48.300.035.365 |                                                                                            |
| / Pasivo                                           | 13.912.806.976 | 11.898.104.548 |                                                                                            |
| <b>8. PERIODO DE PAGO DE LAS CUENTAS POR PAGAR</b> | <b>65,21</b>   | <b>66,26</b>   | Indica el número de días promedio en que la E.S.E. está cancelando sus obligaciones.       |
| + Numero de Días del Periodo                       | 269            | 269            |                                                                                            |
| / Índice de Rotacion                               | 4,12           | 4,06           |                                                                                            |
| <b>9. ROTACIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO</b>          | <b>2,32</b>    | <b>2,52</b>    | Indicaa la tendencia de la E.S.E. en la eficiencia con que utiliza sus activos corrientes. |
| + Ingresos Operacionales                           | 69.078.386.172 | 49.505.594.634 |                                                                                            |
| / Capital de Trabajo                               | 29.741.447.723 | 19.647.088.512 |                                                                                            |

### D. INDICADORES DE RENTABILIDAD

Representan índices financieros que sirven para medir la efectividad de la administración de la E.S.E. para controlar los costos y gastos y, de esta manera, convertir ventas en utilidades.

|                                          |                       |                      |                                                                                                                           |
|------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. MARGEN OPERACIONAL</b>             | <b>16,92%</b>         | <b>2,44%</b>         | Indica el porcentaje de la utilidad operacional sobre los ingresos operacionales.                                         |
| + Excedente o Déficit Operacional        | 11.689.399.195        | 1.205.559.269        |                                                                                                                           |
| / Ingresos Operacionales                 | 69.078.386.172        | 49.505.594.634       |                                                                                                                           |
| <b>2. MARGEN NETO</b>                    | <b>17,71%</b>         | <b>5,76%</b>         | Indica el porcentaje de la utilidad neta sobre los ingresos operacionales.                                                |
| + Excedente o Déficit Neto del Ejercicio | 12.231.175.679        | 2.853.563.689        |                                                                                                                           |
| / Ingresos Operacionales                 | 69.078.386.172        | 49.505.594.634       |                                                                                                                           |
| <b>3. EBITDA</b>                         | <b>18.291.822.388</b> | <b>4.564.664.899</b> | Indica el excedente en la operación sin contar con el efecto contable de las depreciaciones y amortizaciones.             |
| + Ingresos Operacionales                 | 73.141.193.591        | 51.118.980.954       |                                                                                                                           |
| - Costos de ventas                       | 44.168.590.103        | 40.134.224.773       |                                                                                                                           |
| - Gastos operacionales                   | 13.220.396.875        | 8.165.810.592        |                                                                                                                           |
| + Depreciaciones y amortizaciones        | 2.539.615.774         | 1.745.719.310        |                                                                                                                           |
| <b>4. MARGEN EBITDA</b>                  | <b>25,01%</b>         | <b>8,93%</b>         | Representa porcentualmente el resultado operacional de la E.S.E. sin tener en cuenta las depreciaciones y amortizaciones. |
| + Ebitda                                 | 18.291.822.388        | 4.564.664.899        |                                                                                                                           |
| / Ingresos Operacionales                 | 73.141.193.591        | 51.118.980.954       |                                                                                                                           |

**5. RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO**

|                                          |                |                |                                            |
|------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------|
|                                          | 18,11%         | 5,77% %        | Indica el rendimiento del patrimonio de la |
| + Excedente o Déficit Neto del Ejercicio | 12.231.175.679 | 2.853.563.689  | E.S.E.                                     |
| / Total Patrimonio                       | 67.541.946.103 | 49.476.685.756 |                                            |

**6. RENDIMIENTO DEL ACTIVO**

|                                          |                |                |                                          |
|------------------------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------|
|                                          | 15,02%         | 4,65% %        | Indica el rendimiento total de la E.S.E. |
| + Excedente o Déficit Neto del Ejercicio | 12.231.175.679 | 2.853.563.689  |                                          |
| / Total Activo                           | 81.454.753.080 | 61.374.790.303 |                                          |

**E. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO (APALANCAMIENTO)**

Indican las proporciones de deuda con terceros y lo que es de propiedad del Estado. Así mismo la capacidad de endeudamiento que le puede quedar a una empresa.

**1. ENDEUDAMIENTO TOTAL**

|                |                |                |                                              |
|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------|
|                | 17,08%         | 19,39% %       | Indica la proporción de la E.S.E. que        |
| + Pasivo Total | 13.912.806.976 | 11.898.104.548 | corresponde a terceras personas por el monto |
| / Total Activo | 81.454.753.080 | 61.374.790.303 | de la deuda.                                 |

**2. APALANCAMIENTO CORTO PLAZO**

|                    |                |                |                                               |
|--------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------|
|                    | 19,48%         | 22,52% %       | Indica el porcentaje del pasivo a corto plazo |
| + Pasivo Corriente | 13.158.112.290 | 11.143.409.862 | respecto al patrimonio.                       |
| / Patrimonio       | 67.541.946.103 | 49.476.685.756 |                                               |

**3. ENDEUDAMIENTO CON TERCEROS**

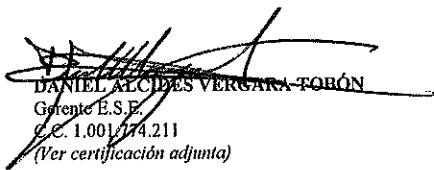
|                              |                |                |                                                |
|------------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------------|
|                              | 16,85%         | 19,10% %       | Indica la proporción de la E.S.E. que          |
| + Pasivo Total               | 13.912.806.976 | 11.898.104.548 | corresponde a terceras personas sin incluir el |
| - Pasivo Laboral corto plazo | 188.657.781    | 176.868.658    | pasivo laboral.                                |
| - Pasivo Laboral largo plazo | 0              | 0              |                                                |
| / Total Activo               | 81.454.753.080 | 61.374.790.303 |                                                |

**4. ENDEUDAMIENTO LABORAL**

|                          |                |                |                                             |
|--------------------------|----------------|----------------|---------------------------------------------|
|                          | 0,23%          | 0,29% %        | Indica la proporción de la E.S.E. que       |
| + Obligaciones Laborales | 188.657.781    | 176.868.658    | corresponde a los empleados por el monto de |
| / Total Activo           | 81.454.753.080 | 61.374.790.303 | sus deudas.                                 |

**5. CARGA LABORAL**

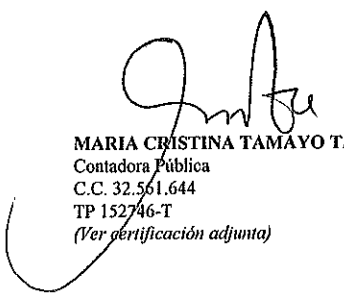
|                          |                |                |                                          |
|--------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------|
|                          | 0,28%          | 0,36% %        | Indica el porcentaje de las obligaciones |
| + Obligaciones Laborales | 188.657.781    | 176.868.658    | laborales respecto al patrimonio.        |
| / Patrimonio             | 67.541.946.103 | 49.476.685.756 |                                          |

  
DANIEL ALCIDES VERGARA TORÓN

Gerente E.S.E.

C.C. 1.001.774.211

(Ver certificación adjunta)

  
MARIA CRISTINA TAMAYO TAMAYO

Contadora Pública

C.C. 32.561.644

TP 152746-T

(Ver certificación adjunta)